



Global Electrification: Multinational Enterprise and International Finance in the History of Light and Power, 1878-2007

Autores: William J. Hausman, Peter Hertner y Mira Wilkins

Editorial: Cambridge University Press, New York, 2008

Páginas: 487

ISBN: 978-0-521-88035-0

Global *Electrification* presenta la actividad de las empresas multinacionales en el desarrollo de los sistemas de suministro de energía eléctrica. Este papel fue fundamental en su inicio y expansión hasta la Segunda Guerra Mundial, siendo gradualmente sustituidas desde entonces por empresas de carácter nacional, públicas o privadas, sujetas sin embargo a una exhaustiva regulación. Consecuentemente, la mayor parte del texto se enfoca en el periodo 1885-1975, aunque el período posterior también es tratado de forma más breve.

El libro da lo que ofrece en el subtítulo (*Multinational Enterprise and International Finance in the History of Light and Power*). No trata de la industria de manufactura de equipo eléctrico,

que solamente se analiza en la medida en que ha influido en la industria del suministro de electricidad. Tampoco intenta analizar el impacto que las restricciones físicas impusieron a la industria (por ejemplo, un sistema como el brasileño, dominado por recursos hidroeléctricos a menudo situados lejos de los centros de demanda, o como el británico, basado en combustibles fósiles que abastecen a un país pequeño). Aunque es cierto que estas restricciones eran relativamente poco significativas en los inicios de la industria, cuando se electrificaban ciudades y no países, y las tecnologías disponibles eran relativamente homogéneas, éste no fue el caso en etapas posteriores y especialmente tras la Segunda Guerra Mundial. En lo que el libro se centra es en la creación, financiación, zona de actividad y eventual desaparición de las empresas multinacionales de suministro eléctrico. La naturaleza específica de sus actividades (si, por ejemplo, se centraba en el desarrollo de la red de distribución de una región o en la inversión en generación) está casi ausente. De nuevo, la importancia de estas distinciones crece con el tamaño y especialización de la industria.

El libro se estructura en tres partes: "Concepts" (un "primer" económicamente orientado de la penetración, economía y regulación de la industria), "Changes" (la historia de la época dorada de la globalización eléctrica, de 1880 a 1945) y "Conclusion" (la historia de su ocaso, de 1945 a 1975). Los autores han hecho un esfuerzo por ofrecer una imagen "global", evitando en lo posible centrarse en países o regiones específicas; aunque naturalmente la mayor parte de las compañías estudiadas son europeas o norteamericanas. El estilo es, en gene-

[206]

ral, bastante árido. La organización es esencialmente cronológica, lo que origina que algunos protagonistas entren y salgan periódicamente de la narración, lo que puede dificultar la lectura. Las referencias son abundantes y las notas informativas.

La actividad de las empresas multinacionales en la creación de las compañías de suministro eléctrico lejos de ser de interés marginal es de importancia capital. En sus inicios la electrificación fue llevada a cabo por empresas que eran al mismo tiempo manufactureras y suministradoras. Sin embargo, muy pronto se produjo la separación en compañías especializadas en uno de esos campos. En esencia, la elevada intensidad de capital de la industria impidió que las compañías manufactureras se encargaran de la financiación, construcción y gestión de los sistemas de energía eléctrica. Estas tareas fueron ejecutadas por compañías de suministro eléctrico, dependientes de muchos agentes financieros con lazos de intensidad variada con la industria manufacturera, ambos de carácter multinacional. Como consecuencia, desde finales del siglo XIX hasta mediados del siglo XX fueron muy numerosos los países en los cuales la propiedad de los sistemas eléctricos era extranjera. A partir de los años treinta, tanto la creciente importancia de las políticas nacionalistas (que es tratada en el libro) como la creciente complejidad técnica de los sistemas eléctricos (que no lo es) conspiraron para dar a la industria un carácter más nacional y fuertemente regulado, incluso público, que ha mantenido hasta el presente.

La primera parte del libro (“Concepts”) es la de menor interés. Incluye un breve “primer” sobre la industria

eléctrica que, en opinión de este revisor, es perfectamente prescindible por cualquier lector potencial del libro. En él hay una discusión teórica sobre la naturaleza de la empresa multinacional, que intenta clarificar qué es exactamente “empresa multinacional” y qué es “propiedad extranjera”. Sin embargo, esta discusión arroja escasa luz sobre los desarrollos históricos que se tratan a continuación, aunque se hace uso de la tipología desarrollada.

Es el estudio de la época dorada que abarca el periodo 1880 a 1945 (“Changes”) lo que constituye el núcleo del libro. En él se muestra cómo la actividad multinacional canalizó el capital y el conocimiento desde los países industriales donde comenzó la industria eléctrica al resto del mundo. Muchas de las compañías multinacionales implicadas se constituían en países con regulación financiera favorable (por ejemplo, Suiza o Canadá) y fácil acceso a la experiencia técnica necesaria, a menudo de países vecinos (por ejemplo, Alemania o Estados Unidos), de donde procedía también una parte importante, incluso mayoritaria, del capital. Aunque se puede distinguir un número de actores estables, las empresas específicas involucradas cambian con frecuencia, debido principalmente a una variedad de adquisiciones, fusiones y otros movimientos corporativos nada fáciles de seguir; en especial durante las fases tempranas del proceso. Por otra parte, la misma naturaleza de las empresas implicadas era también muy variada: desde satélites industriales hasta “free-standing operating companies” (compañías que operaban en un país pero estaban incorporadas en otro) y “holdings”. *Global Electrification* proporciona una gran cantidad de información sobre estos asuntos.

La tercera parte ("Conclusion") es, como se ha comentado, la historia del declive y casi completa desaparición de las multinacionales de suministro eléctrico. Hay un problema aquí de difícil solución, y es que en esta época el contexto general de la industria estaba dominado por otros agentes cuyos intereses y problemas no se tratan en profundidad. Aun así se discuten algunas de las razones principales de este declive: el creciente nacionalismo, el propio éxito de la industria que la había dotado de un carácter "estratégico", y el creciente papel de mecanismos de financiación alternativos, como los préstamos del Banco Mundial. En cualquier caso se proporciona información de detalle valiosa.

El libro termina con un breve análisis de la "segunda globalización" que ha tenido lugar en el sector desde la década de 1980. El estudio de la historia proporciona sin duda perspectiva y un bienvenido escepticismo. Sin embargo, es dudoso que puedan derivarse enseñanzas muy específicas para el futuro, en la medida en que las "amenazas" presentes para las empresas globales de hoy en día (en opinión del revisor, las inquietudes sobre la seguridad de las importaciones de gas natural, las actitudes hacia la generación nuclear y, sobre todo, las políticas de lucha contra el cambio climático, a menudo aliadas a las políticas industriales de los diferentes gobiernos nacionales) no tienen un paralelo claro en el pasado.

El libro responde, sin duda, al campo de especialidad de los autores, especialistas en finanzas internacionales y empresa multinacional. Hay que señalar que se ha hecho un esfuerzo para evitar caer en la enumeración de un

conjunto más o menos inconexo de estudios de los diferentes períodos; al contrario, se ha procurado escribir un texto coherente y bien estructurado. Pero es también un libro estrechamente enfocado en este campo, carente de una visión más amplia del proceso de electrificación.

Para concluir, éste es un libro de referencia, netamente universitario, que cubre un aspecto parcial, aunque importante, de la historia de la actividad multinacional eléctrica. Su valor académico se ve subrayado por una bibliografía y un índice de gran calidad. No obstante, un examen detallado de las tablas y la información estadística muestra la existencia de ausencias y valores estimados para distintas magnitudes. Aunque no es probable que una información más completa cambie de forma substancial las principales conclusiones, sí es posible que modifique de forma significativa la visión de procesos locales o regionales específicos. Dicho esto, el libro sin duda servirá como un magnífico punto inicial para investigaciones más detalladas. Pero tanto por su enfoque parcial como por una falta general de foco, de argumento si se quiere, no es el libro que se pueda recomendar al lector no especialista que simplemente quiera conocer cómo se electrificó el mundo.

Julián Barquín (Instituto de Investigación Tecnológica)