

recurso de la regulación o subvención, el gobierno continuase desempeñando un papel importante en el destino de los ferrocarriles.

Gourvish concluye su obra interpretando la historia de los ferrocarriles británicos entre 1974 y 1994 —gracias a los tres capítulos que componen la cuarta parte de libro— como un período homogéneo en el cual British Rail se transformó de una estructura monolítica a una empresa más dinámica y que era capaz de aportar servicios más seguros, empezaba a revolucionar su marketing y daba una mejor atención a la clientela. Como resultado de ello los directivos de British Rail crearon en 1992 una nueva solución organizativa —OFQ— que ese mismo año se les pidió desde el gobierno que dismantelaran.

El libro no entra directamente en la cuestión más polémica del proceso: los graves problemas que han sufrido los

ferrocarriles británicos durante estos últimos años, y que han obligado al actual gobierno laborista a revisar profundamente la política privatizadora. Es evidente que la labor del historiador pierde eficacia y, en cierto modo, sentido cuanto más pegada está a la realidad. Dada la importancia de la experiencia británica y su influencia sobre el resto de los ferrocarriles europeos, queda ésta como una tarea que se debe abordar en un futuro no muy lejano

En cualquier caso *British Rail 1974-97. From Integration to Privatisation* es una obra de referencia inexcusable, cuyo valor se incrementa gracias al magnífico apéndice estadístico elaborado por su colaborador Mike Anson, Research Officer de la fecunda London School of Economics.

Miguel Muñoz Rubio
(FFE y UAM)

El abastecimiento de agua a La Coruña. el papel del servicio de aguas en la construcción de la ciudad, La Coruña, Empresa Municipal de Aguas de La Coruña, S.a.

Autor: Nárdiz Ortiz, Carlos et al.

Editorial: Universidade da Coruña, A Coruña, 2002

Páginas: 238

ISBN: 84-9749-000-2

Hace unos años, el análisis de los servicios públicos en España desde una perspectiva histórica se antojaba una tarea ardua, en la medida en que no existía un cuerpo extenso de publicaciones, que facilitase el logro de una perspectiva nacional sobre la evolución de dichos servicios en lo que comúnmente denominamos España contemporánea.

Sin embargo, economistas, historiadores económicos, historiadores de la empresa, geógrafos, ingenieros, etc. han venido realizando un notable esfuerzo por poner al día a nuestro país en la producción bibliográfica sobre los servicios de transporte, electricidad y otras fuentes de energía, *agua*, etc. No siendo éste el lugar para una síntesis bibliográfica, baste decir que comenzamos a disponer de útiles trabajos sobre el desarrollo de algunos de estos servicios durante los dos últimos siglos.

El abastecimiento de agua a las poblaciones españolas ha sido una de las áreas en las que recientemente ha tenido lugar un visible desarrollo de la investigación. Esto nos ha permitido contar con herramientas comparativas, y con un marco general que caracterice las modernas transformaciones experimentadas por el sector.

El libro que aquí se presenta es el fruto de un convenio de colaboración entre las dos entidades editoras, la Empresa Municipal de Aguas de La Coruña, S.A. y la Universidade da Coruña, con motivo de la con-

memoración del centenario de la creación de la citada empresa. Por tanto, el trabajo ahonda en la línea del acercamiento a realidades concretas. En él se analiza el suministro de agua y la evolución de la empresa que ha venido gestionando dicho servicio en una ciudad de tipo medio, en la que, como en la mayoría de los más importantes núcleos urbanos, ha existido una estrecha conexión con los requerimientos del crecimiento urbano.

Las fuentes manejadas han sido las usuales, es decir, principalmente las disponibles en el archivo de la empresa, así como otra documentación complementaria que se encuentra en el Archivo Municipal. Sin embargo, no se ha procedido a una explotación sistemática del material disponible, sino únicamente aquél que guardaba una más estrecha relación con los aspectos técnicos del abastecimiento.

Han usado la documentación patrimonial y, especialmente, las fatigosas contabilidades privadas.

Cronológicamente el estudio se iniciaría a mediados del siglo XIX, cuando en A Coruña se comenzó a plantear la necesidad de construir una moderna red de aprovisionamiento de agua en cantidad y calidad suficientes.

El trabajo tiene un enfoque esencialmente ingenieril. Los autores, miembros del grupo de investigación constituido en la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la Universidade da Coruña, excelentemente dirigidos y coordinados por el profesor D. Carlos Nárdiz Ortiz, han seguido una perspectiva eminentemente física y tecnológica. El objeto central del estudio es el análisis de las posibles alternativas de distribución, los diversos proyectos diseñados y ejecutados, y la evolución en el largo plazo de las redes y del consumo urbano de agua. No podemos olvidar que algunas de las contribuciones más recientes que han enriquecido el estudio del agua han venido de la mano de los ingenieros.

El libro está dividido en dos grandes bloques. En el primero, se analiza la situación del abastecimiento de agua en la ciudad de A Coruña hasta los años treinta del siglo pasado, incluyendo un recorrido por

los remotos antecedentes antes del siglo XIX. La segunda parte está dedicada al fuerte crecimiento tanto urbano como de la red de abastecimiento que tuvo lugar con posterioridad a la Guerra Civil, prolongándose hasta la actualidad, y esbozando brevemente algunas posibles líneas futuras de actuación.

Tras una primera introducción, en la que se dibujan, a partir del último cuarto del siglo XIX, las principales etapas por las que ha discurrido el abastecimiento desde un punto de vista técnico y físico, se entra en la *primera época* de la historia del agua en la ciudad, integrada por siete capítulos. El primer capítulo está dedicado a los antecedentes históricos. El punto de partida es una breve y casi anecdótica parada en el abastecimiento de agua en la Antigüedad, para a continuación detenerse con algo más de detalle en los llamados viajes de agua entre los siglos XVI y XVIII, en varias ciudades españolas y en A Coruña.

El segundo capítulo se centra en el abastecimiento de agua a la ciudad herculina en el siglo XIX. Los autores se interesan aquí por el sistema principal que complementaba a los viajes de agua anteriores, las fuentes urbanas, a todas luces insuficiente. Se estudia el progresivo agravamiento del problema del agua, como consecuencia del paulatino crecimiento demográfico. En este contexto, se comenzaron a idear las primeras iniciativas tendentes a acometer la problemática del agua de una manera global. Sin embargo, estos primeros movimientos no terminaron de cristalizar.

La modernización del abastecimiento de agua habría de aguardar al siglo XX. El capítulo tercero hace un recorrido por los principales proyectos del último cuarto del siglo XIX, desde una óptica puramente ingenieril, y analiza las razones de sus sucesivos fracasos, motivadas por factores técnicos en unos casos, y financieros o institucionales en otros. Finaliza el capítulo con una caracterización profesional de los ingenieros responsables de la redacción del proyecto que culminaría en la primera concesión de agua de la ciudad.

Nos hallamos ya en el siglo XX. El siguiente paso es inspeccionar el proceso

de constitución de la empresa suministradora, creada en 1903, y las dificultades que atravesó la primera concesión, aprobada al año siguiente. Este capítulo tiene un tibio aroma institucional, en tanto nos proporciona un panorama de las vicisitudes en las que se vieron involucrados los agentes que dirigieron el proceso de creación del servicio coruñés de aguas.

El capítulo quinto rompe, sin embargo, la línea cronológica que hasta entonces venía siguiendo, con irregularidades, el trabajo. Obtenida la primera concesión, la empresa suministradora, "Aguas de La Coruña, S.A", procedió a erigir la infraestructura de abastecimiento. Nárdiz y su equipo nos facilitan un catálogo detallado de las principales instalaciones necesarias para hacer operativo el sistema.

Antes de concluir la primera parte, descubrimos el capítulo probablemente más interesante para quienes se interesan por el impacto urbano de las nuevas infraestructuras. Una exhaustiva labor de cartografiado permitió a los autores plasmar en el plano urbano los resultados de la red de distribución alzada inicialmente, y los efectos que tuvo la demanda sobre la extensión de dicha trama. De todos modos, la relación entre el sistema de suministro y la demanda no fue especialmente armónica durante el primer tercio del siglo XX, debido a "la frustración que la inauguración del servicio de aguas provocó entre amplias capas de la población, al ser incapaz de solucionar los males endémicos que en relación con el agua sufría La Coruña" (p. 112). La historia de este período es la del relato de las tensiones entre la empresa y el Ayuntamiento, en la lucha (al menos aparentemente) por proporcionar un mejor servicio a los ciudadanos.

El capítulo séptimo supone un cierto retroceso, al ocuparse de los planteamientos técnicos que rodearon los primeros proyectos de abastecimiento de agua. Son páginas de contenido eminentemente técnico, de interés fundamentalmente para ingenieros. Aspectos como la higiene urbana, la calidad del agua, los sistemas de corrección de las aguas no potables, los materiales de construcción, los depósitos, etc. Como contrapartida, la metodología

se torna más comparativa, pues los autores hacen referencia a los modelos de otras ciudades españolas y gallegas.

El capítulo octavo abre la segunda parte de la obra. El tono es marcadamente urbanístico, pues se estructura en función de los dos grandes proyectos de abastecimiento de la posguerra, que habrían de completar la segunda concesión (1935 y 1946). También se analiza el proceso de tramitación de la tercera concesión y los sucesivos proyectos a que dio lugar durante los años cincuenta.

En los años sesenta se produjo uno de los períodos de más intenso crecimiento, demográfico y morfológico de A Coruña, lo que ponía en tela de juicio la infraestructura construida hasta entonces, así como el propio sistema de gestión del servicio. Los diversos proyectos redactados durante la primera mitad del decenio constituyeron la base del proyecto guía de los años siguientes (1965), que dio lugar a la construcción de la gran obra reguladora de la cuenca de abastecimiento, la presa de regulación y el embalse de Cecebre, cuya construcción finalizó en 1974. Uno de los aspectos más fascinantes de esta etapa es, indudablemente, la reversión a manos públicas de la gestión del servicio, circunstancia que ocurrió en 1968, aunque culminó definitivamente a mediados de los años ochenta, con la constitución de la Empresa Municipal de Aguas de la Coruña, S.A. (EMALCSA), un aspecto al que lamentablemente se dedica una menor atención en el libro.

Los capítulos nueve y diez tienen por objeto describir la construcción de la red hasta los años noventa, comenzando por la presa y el embalse de Cecebre, la ampliación de la estación de tratamiento situada en la zona de A Telva, y los proyectos de nueva conducción. El hito más importante de los años noventa ha sido la extensión de la red de distribución hacia los municipios del Área Metropolitana. Esto supone un importante reto futuro para la empresa, aspecto que constituye precisamente el objetivo del último capítulo.

Como era de prever, el libro presenta una abundante y elaborada documentación gráfica, que sirve de guía a todos

aquellos interesados en la historia local, y en especial en las manifestaciones sobre el plano de las redes urbanas. Pero tal vez la principal virtud que exhibe el trabajo reside en la sensibilidad histórica que muestran sus autores, inclinados por formación hacia los aspectos técnicos y hacia el impacto sobre la trama urbana de la red de suministro. Su, en ocasiones, principal carencia es la ausencia de un marco comparativo en el que incardinar la historia del abastecimiento en la ciudad, lo que facilitaría la identificación de singularidades o la formulación de tendencias más globales y una cierta falta de orden en la secuencia de los capítulos, con idas y venidas que, en ocasiones, pueden confundir al lector.

El libro de Nárdiz y colaboradores puede resultar de interés para aquellos que trabajan la historia económica del abastecimiento de agua en nuestro país, pues amplía el catálogo de obras sobre las que sustentar en el futuro enriquecedoras comparaciones sobre las vinculaciones, en las dos direcciones, de las redes y las tramas del crecimiento urbano. Pero indudablemente carece de muchos de los elementos que permitirían poder integrarlo, por fuentes, enfoque o método, dentro del inventario de la historia empresarial, pues los aspectos sociales, de gestión, institucionales, etc. no ocupan la agenda de sus autores.

Jesús Mirás Araujo
Universidade da Coruña

La literatura sobre transporte aéreo se encuentra con un problema en el mercado al que se dirige. Los cambios se suceden con tal rapidez que resulta difícil explicar todas las cuestiones importantes que van surgiendo e incluirlas en los textos que aspiran a explicar con cierta vocación de continuidad los temas que afrontan. El libro de Pat Hanlon es un buen ejemplo de ello. La aviación civil y el transporte aéreo han experimentado una rápida evolución en la década de 1990, modificándose prácticamente todos los elementos que intervenían en su organización y en las fuerzas del mercado que están detrás.

En su primera redacción Pat Hanlon había concebido la escritura de un libro que plantease cómo han funcionado y cómo funcionan los mercados de transporte aéreo de pasajeros, especialmente desde 1985. Como libro de apoyo a la enseñanza y por tanto con el objetivo de ser utilizado como un manual, el texto se abre con un capítulo dedicado a los puntos básicos del funcionamiento del mercado aéreo, centrándose en las características de la oferta —las compañías— y la demanda, así como los factores que integran los costes operativos de las aerolíneas. Este primer capítulo tiene un enfoque estático y a la vez dinámico, en el sentido de explicar simultáneamente cómo ha evolucionado históricamente el mercado en sus componentes y cuáles son las características básicas del funcionamiento del transporte aéreo en sus principales variables.

**Global Airlines.
Competition in a
Transnational
Industry**

Autor: Pat Hanlon

Editorial: Oxford, Butterworth-
Heinemann, 1999
(reimpresión de 2002)

Páginas: 295

ISBN: 0-7506-4350-1